

Hetty Liefink

Hetty Liefink is de voorzitter van de Raad van Toezicht van Onderwijsgroep Amstelland. Zij komt oorspronkelijk uit het onderwijs. "Dat is al lang geleden, hoor. Ik heb begin jaren '70 voor de klas gestaan op een basisschool. In die tijd heb ik veel onderwijsvernieuwingprojecten gedaan.

Jenaplanscholen, Daltonscholen, Montessori, noem maar op. Ik wilde mijn hele leven al studeren. Uiteindelijk heb ik dat kunnen realiseren en ben ik afgestudeerd in de bestuurskunde, met als hoofdthema 'effecten van overheidsbeleid op non-profit organisaties'."

In het dagelijks leven geeft zij in opdracht van de overheid en besturen al zo'n 20 jaar leiding aan veranderings- en samenwerkingsprocessen, voor het merendeel in het onderwijs en de kinderopvang.

Als voorzitter van de Raad van Toezicht heeft zij hoge ambities voor de Onderwijsgroep. "Wij hebben volgens de statuten een aantal formele taken, zoals toezien op het functioneren van het bestuur, de doelstellingen van de stichting in het oog houden en de kwaliteit van het onderwijs bewaken. Wij zien erop toe dat de voorwaarden voor heel goed onderwijs zijn en blijven gewaarborgd. En dan gaat het om meer dan alleen goede cijfers halen: ook de sociale en emotionele ontwikkeling van kinderen is een essentieel onderdeel van goed onderwijs. Onze focus is daarom gericht op investeren in deskundigheid van personeel, onderwijs dat aansluit bij de moderne media, betrokkenheid van ouders, goede gebouwen en een financieel gezonde organisatie."

De Raad van Toezicht fungeert ook als klankbord voor het bestuur. "We willen dat de bestuurders zich aan onze kennis, expertise en brede ervaring kunnen optrekken. Dat de Onderwijsgroep als geheel steeds beter wordt. Een van onze belangrijkste taken is dat we waarborgen inbouwen voor de toekomst. Je hoort in het nieuws tegenwoordig bijvoorbeeld regelmatig over onderwijsgroepen die financieel in de problemen zitten. Wat zijn bij ons de waarborgen dat dit niet gebeurt?"

De leden van de Raad van Toezicht zijn zich goed bewust van hun rol. "We hebben een kritische adviesrol, we zitten niet op de stoel van de bestuurder. We spreken daar samen ook regelmatig over: hoe zorgen we dat we echt van toegevoegde waarde zijn voor het bestuur? Heel bewust kiezen we voor een Raad van Toezicht met een breed spectrum aan deskundigheid. Wij moeten ze op niveau uitdagen en een spiegel voorhouden."

Onderwijsgroep Amstelland staat voor 'Onderwijs met een hart'. Dat is ook wat Hetty inspireert. "Je legt in het onderwijs de basis voor zoveel kinderen voor de rest van hun leven. Dat onderwijs moet dus heel goed zijn en daar mag niets in fout gaan. De mentaliteit die spreekt uit 'Onderwijs met een hart' stelt aan ons allemaal dezelfde eisen, ongeacht de functie die je binnen de stichting vervult. Extreem hoge eisen, want dat zijn we verplicht aan alle kinderen en hun ouders."